

## صنایع آذراب و چالشهای فرا روی در

## تحقق اهداف استراتژیک




### تاریخچه صنایع آذراب در یک نگاه

از دهه ۶۰ تا کنون صنایع آذراب توانسته است انواع پروژه های مرتبط در بخشهای نیرو، نفت و گاز، پتروشیمی و توربینهای آبی را، انجام دهد. عناوین برخی از پروژه های انجام شده عبارتند از:

- نیروگاه شهید رجایی
- نیروگاه سازند اراک
- بویلرهای حمص سوریه
- بویلرهای پتروشیمی بندر امام
- توربین های کارون ۱ و ۲ و ۳ و.....



مراجعه شود به سایت شرکت به آدرس، [www.azarab.ir](http://www.azarab.ir)



## اهداف استراتژیک شرکت صنایع آذراب

---

GC



## اهداف استراتژیک شرکت صنایع آذراب (ادامه)

پروژه



## موانع تحقق اهداف استراتژیک آذراب

### عوامل خارجی:

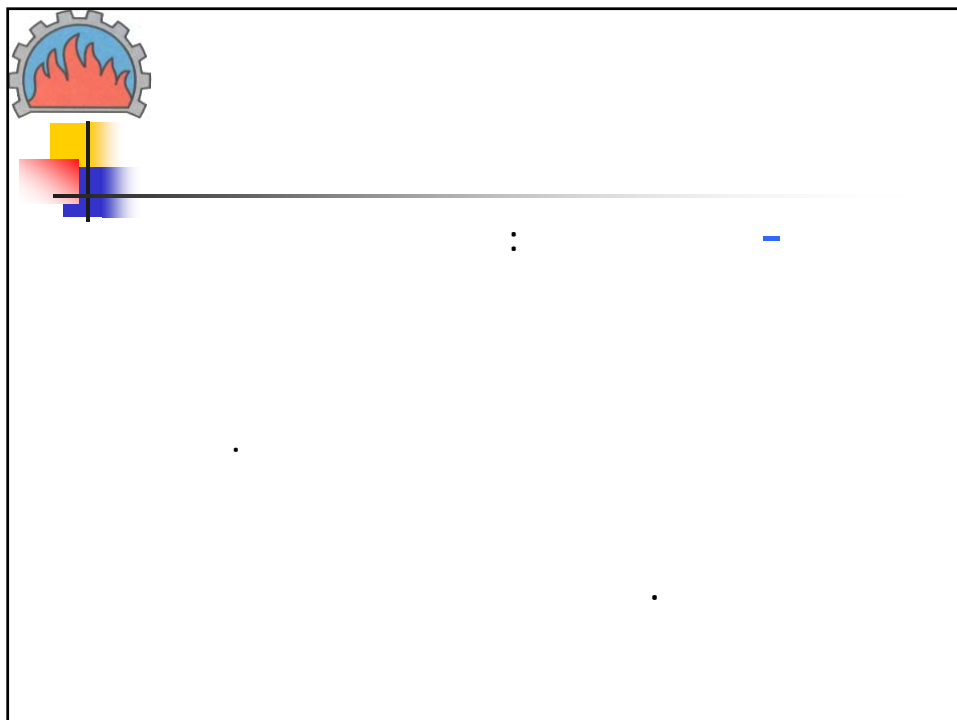
- تشدید رقابت در ساخت تجهیزات و ظهور رقباي قدرتمند
- تغییر ناگهانی استراتژیهای کارفرمایان.
- تمایل کارفرمایان برای استفاده از شرکای خارجی و پیمانکاران عمومی
- گسترش تکنولوژی در بین سازندگان و کاهش مزیت تکنولوژی
- حذف حمایت‌های دولت.
- تثبیت موقعیت پیمانکاران عمومی و افزایش قدرت چانه زنی آنها
- نوسانات شدید قیمت ارز در نتیجه عدم توان رقابت باشرکتهای خارجی
- موانع با نهادهایی مثل گمرک و...
- ارجاع بخشهای سود ده پروژه ها ، به خارج از کشور
- عدم رعایت کامل قانون ۵۱%

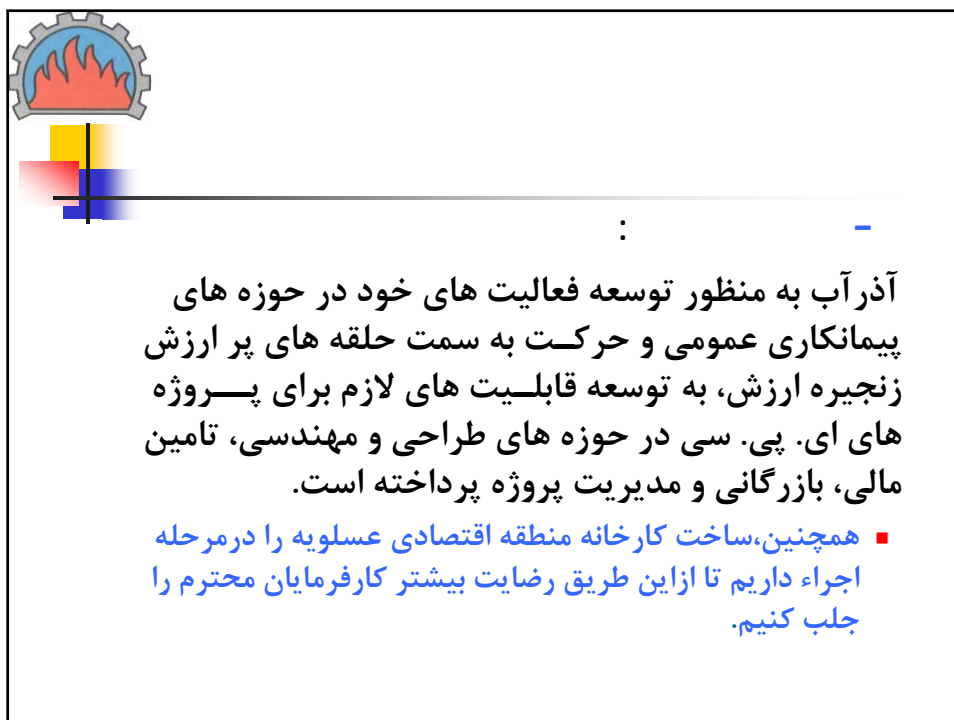
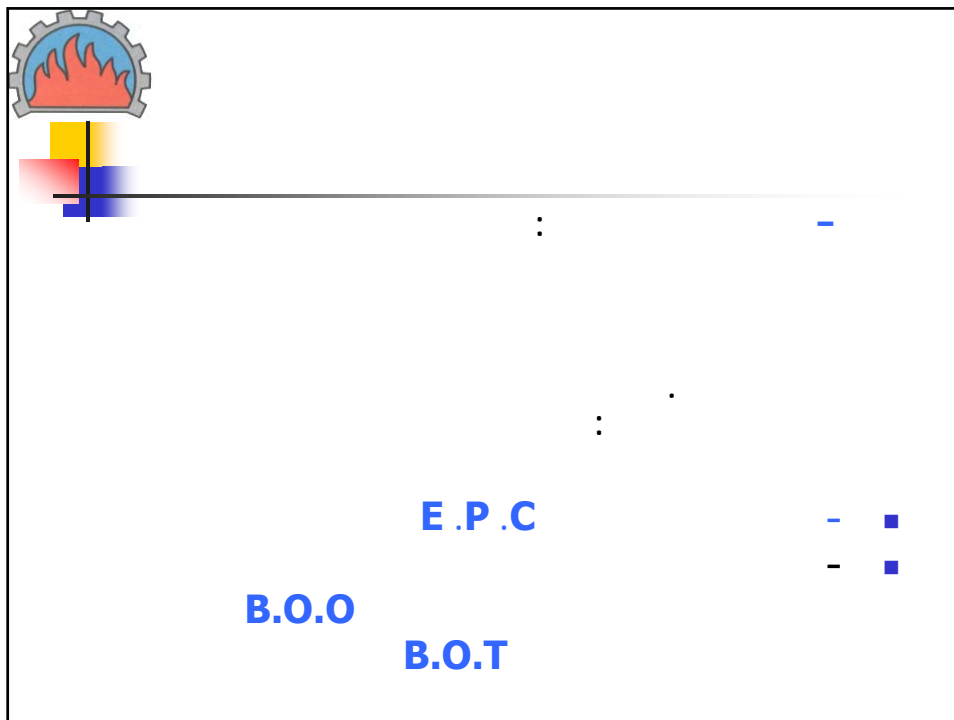


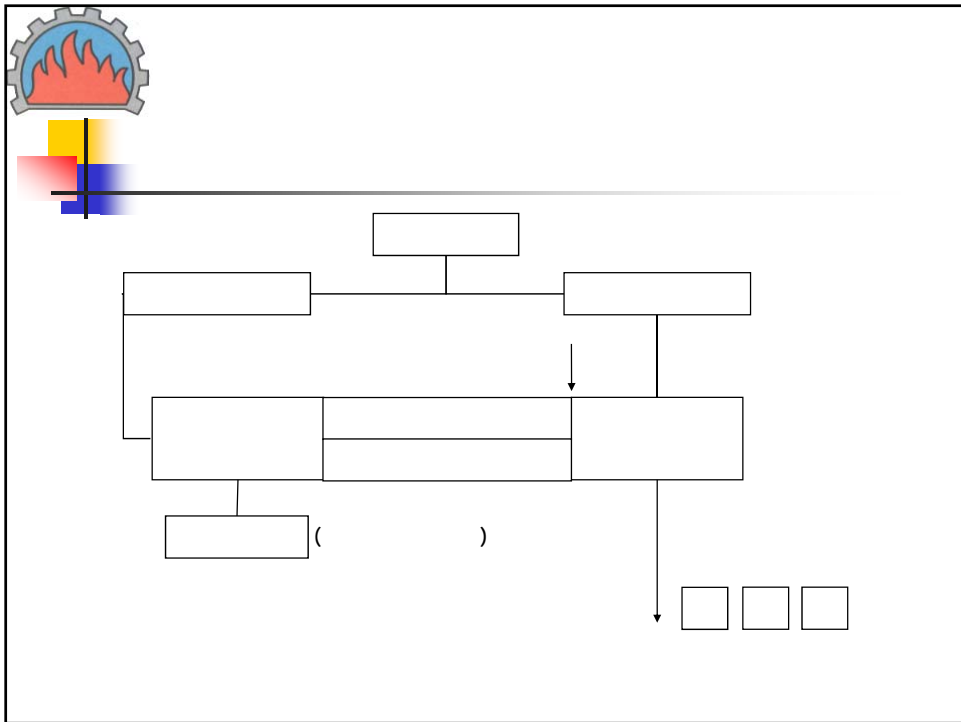
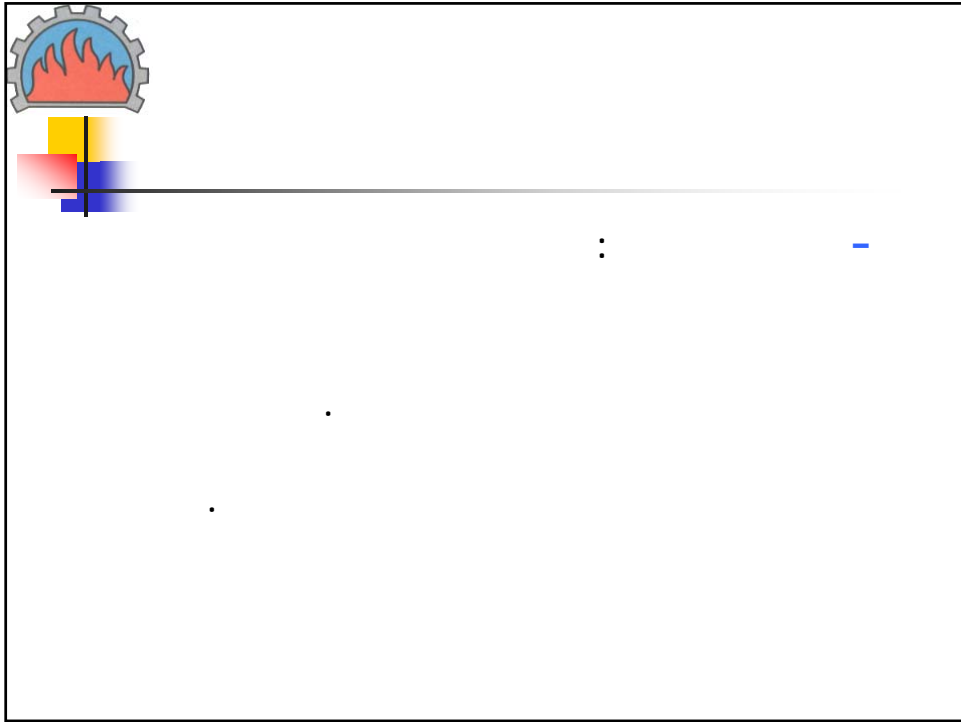
## موانع تحقق اهداف استراتژیک آذراب (ادامه)



### عوامل داخلی:

- نداشتن انعطاف و چابکی در پاسخگویی به شرایط جدید محیطی و رقابتی و در نتیجه طولانی شدن زمان انجام و تحویل پروژه
- ساختار تولید محور که با اهداف و شرایط محیطی جدید سازگار نیست
- توجه کمتر به واحدهای مرزبان
- عدم توانایی سرمایه گذاری در تحقیق و توسعه و لذا کاهش برتری تکنولوژیک
- عدم تمرکز بر فرآیندهای مشتری مدار و در راس آن ها، مدیریت پروژه.











## تعارض در ساختارهای پروژه محور

---

- 
- ۱.
- ۲.

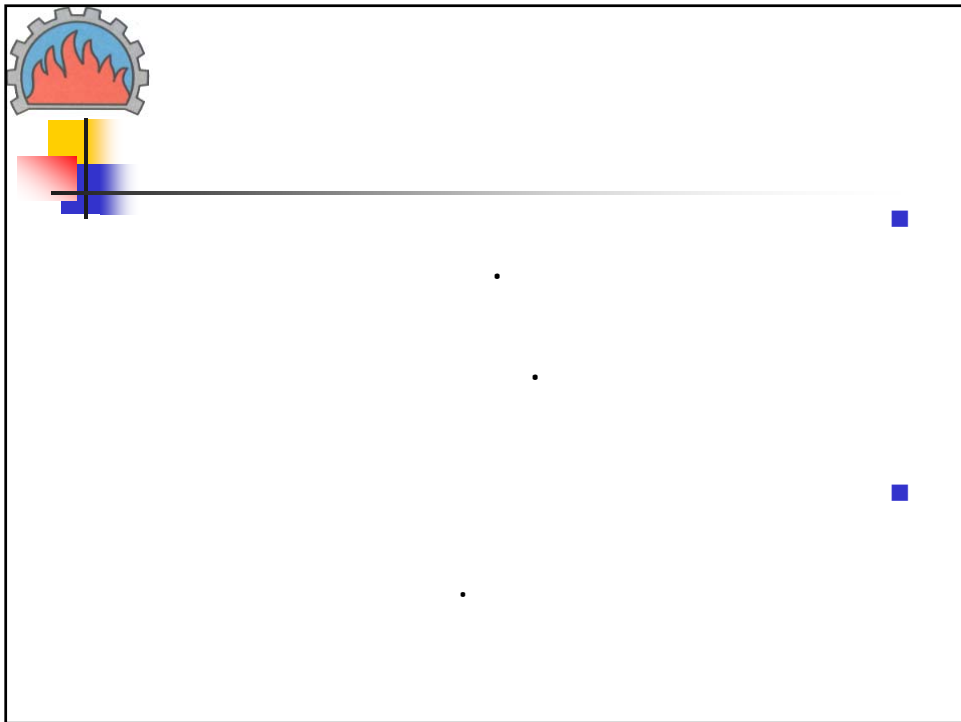
**functional**



## تعارض در ساختارهای پروژه محور

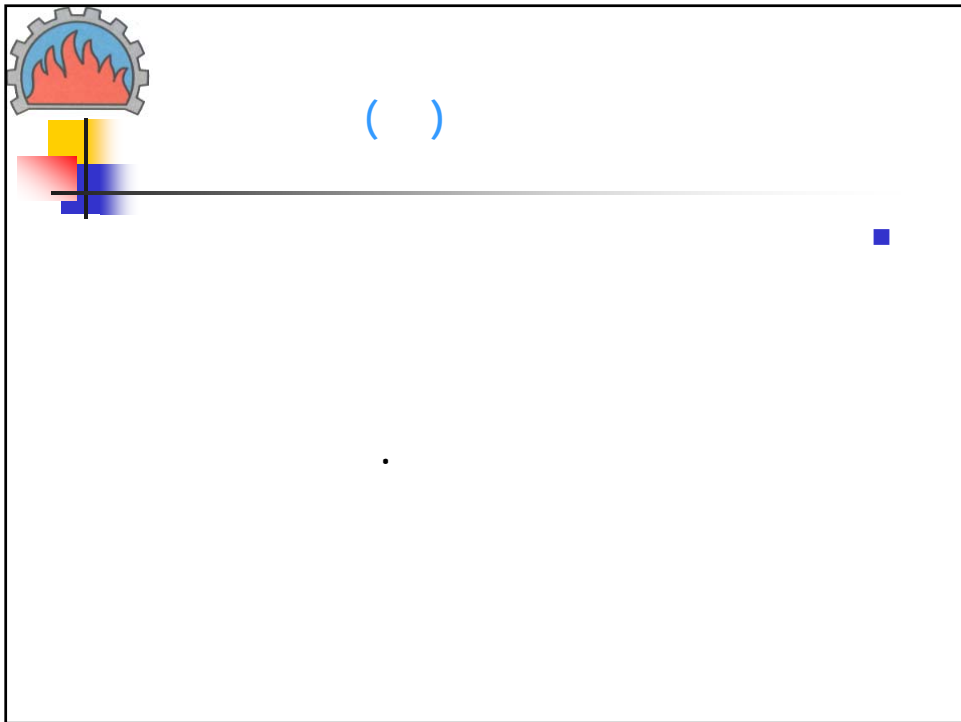
---

-

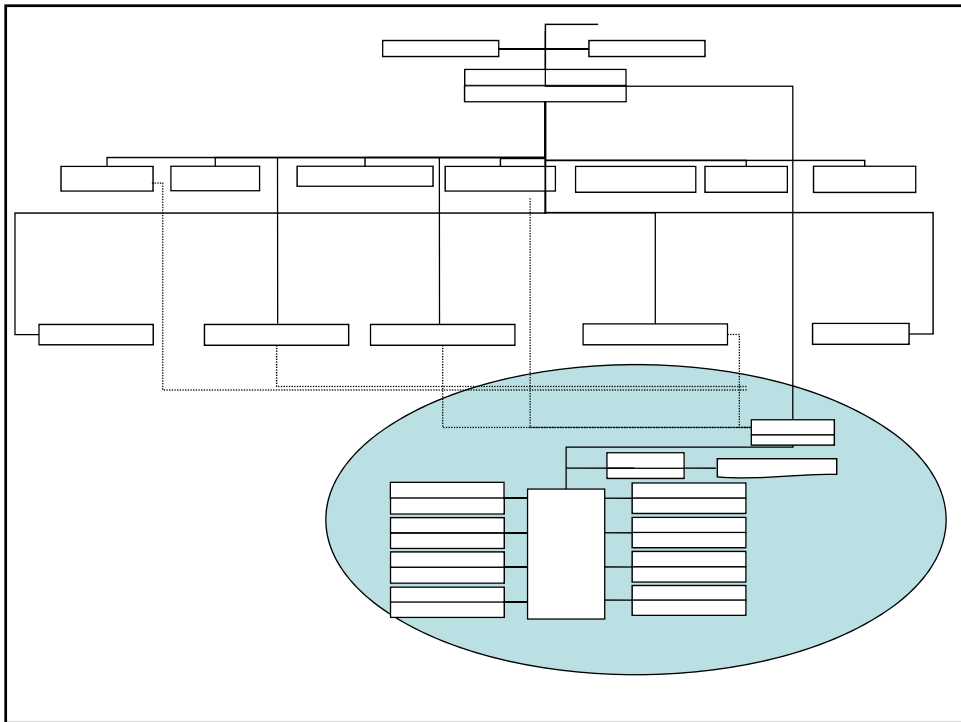
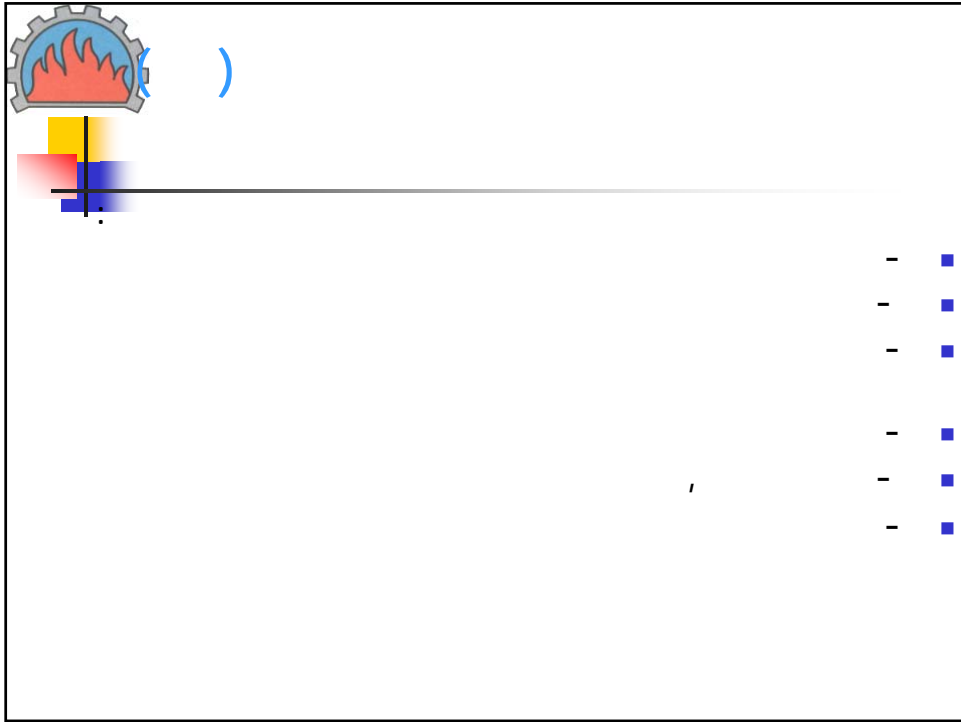




The diagram features a gear with a flame inside, positioned in the top-left corner. Below it is a horizontal line. To the right of the line, there is a vertical list of three items, each consisting of a small blue square followed by a hyphen. A colon is placed to the left of the middle item in the list.



The diagram features a gear with a flame inside, positioned in the top-left corner. Below it is a horizontal line. To the right of the line, there is a single small blue square. A pair of parentheses is placed above the line, and a single dot is placed below the line.





باتشكر از توجه شما

• هيچ كس جز ما نخواهد آمد

به اميد ايراني آبادتر